

## « Conseil de Fabrique », première



Le premier « conseil de Fabrique » s'est tenu le 5 octobre dernier.

### « Prise une, vision panoramique » (Mc Solaar)<sup>1</sup>

Cette instance a pour objectif de permettre une gouvernance partagée entre élus, techniciens, habitants et l'animateur/accompagnateur « arpenteurs ». Comme l'a rappelé Patrick Petitjean, élu délégué à la démocratie locale, le « conseil de Fabrique doit être la plateforme d'initiatives citoyennes » envisagée dans le dispositif de concertation du projet des Hauts de Montreuil. Au-delà d'un outil de programmation et de préparation des temps d'échanges et de travail de la Fabrique, dans le cadre d'un processus s'inscrivant dans la durée, le conseil de Fabrique doit être « un catalyseur » des initiatives des habitants et des forces vives. Le conseil de Fabrique porte et mettra en œuvre « la question de décider ensemble », il peut être envisagé comme « le comité de pilotage » du dispositif de concertation du projet des Hauts de Montreuil. Ainsi, il sera de sa responsabilité d'identifier les sujets importants à approfondir dans le cadre de la concertation.

### Qu'est-ce qu'on a fait lors de ce premier conseil de Fabrique ? :

Une vingtaine de personnes, élus, techniciens, acteurs associatifs, membres de collectif, habitants, professionnels, animateurs de la Fabrique, voisins des Hauts de Montreuil, personnes de plus loin mais s'intéressants au dispositif de concertation, participants réguliers des temps de Fabrique ou nouveaux participants se sont retrouvés pour un temps de travail de deux heures. Il s'agissait d'initier le conseil de Fabrique en faisant ensemble le « bilan de la Fabrique » et en traçant des perspectives sur l'évolution du dispositif.

### Un œil dans le rétroviseur, pour aller vers l'avant

Pour faire ce travail, nous sommes repartis de l'intention de départ.

### *L'intention de l'équipe d'animation*

Pour mettre en œuvre le dispositif de concertation du « projet des Hauts de Montreuil », arpenteurs a dessiné et proposé un **projet expérimental**.

Il s'agit d'une **plateforme citoyenne** (imaginée avant tout comme un programme), devant s'incarner dans une forme urbaine visible et originale (un **signal urbain** dans la Ville). Cette plateforme doit concentrer une grande partie de son énergie à la **mobilisation des gens les plus éloignés du fonctionnement de l'action municipale**, ceux dont on entend pas ou peu la parole et **proposer des formes de coproduction** entre habitants, élus, techniciens et professionnels.

### *La Fabrique : un processus pour travailler ensemble*

« Est-ce que la Fabrique, c'est de l'information, de la consultation, de la

<sup>1</sup> La citation artistique n'engage que l'auteur du compte-rendu.

concertation...? ». Au-delà des mots et d'un éventuel classement hiérarchique, la Fabrique propose un processus dans lequel l'information, la consultation et la concertation ont et doivent avoir leur place. Avant cela, nous sommes rappelés le temps et l'énergie à (re)créer puis gérer de la confiance entre les participants à la dynamique de concertation. Il faudra veiller à ce que les « énergies de toutes parts » dépassent « la logique d'annulation réciproque » et aillent vers « le renforcement réciproque ».

#### *Les outils de connaissance et de partage de l'information*

Les outils du dispositif de participation ont été mis en place, avec d'une part la Fabrique (implantation sur le territoire) et la création du blog (implantation sur Internet). Ces outils ont pour objectif et permettent le recensement et le partage d'une information transversale (et transparente) sur le projet. C'est la première étape, « un espace de dialogue existe, on se frotte les uns aux autres et on apprend à se parler », « on a maintenant régulièrement de l'information, des documents, des plans avant les réunions, il faut continuer cela ».

#### *Qu'est-ce que ça change ?*

Reste quand même la question « des marges de manœuvre de la concertation ? ». En essayant de prendre du recul, on peut déjà identifier quelques impacts de la Fabrique sur le projet des Hauts de Montreuil. Tout d'abord, les projets du quotidien, notamment sur Boissière dont on a parlé, à la Fabrique et dont nous suivons régulièrement les avancées. A ce titre, comme cela a été fait pour le bilan de concertation de la ZAC Boissière-Acacias, il serait intéressant et rassurant de « faire une liste-tableau de ce qui a évolué avec la concertation ». Un autre exemple est la procédure d'aménagement pour le secteur des murs à pêches : avec la concertation nous avons abandonné l'idée première de faire une ZAC pour passer à une « logique de régisseur de site ». Les participants témoignent aussi que sur les murs à pêche, la démarche « a permis de mobiliser les services techniques de la Mairie », de mieux prendre en compte les usages et les attentes des habitants « on s'est aperçu que l'équipe de conception faisait évoluer son projet en échangeant avec les habitants ».

#### *Les échelles et les sujets de travail*

Un enjeu important de la Fabrique et de « dépasser les démarches parcellisées dans lesquelles nous intervenons, un bout sur la Boissière, un bout sur les murs à pêches, un bout sur le tram... », et de revenir à la grande échelle, celle des Hauts de Montreuil pour des sujets importants tels que « la démarche écologique du projet : la question des énergies (géothermie, bâtiments passifs...), la gestion de l'eau notamment les eaux pluviales, le plan local d'urbanisme ». Pour ce faire, la Fabrique organisera un temps de travail sur ce thème avec le bureau d'études « Tribu » conseil en développement durable de la Ville. Deux autres pistes de travail à l'échelle des Hauts de Montreuil ont été envisagés comme des questions collectives à traiter dans le cadre de la Fabrique « le logement » et des « références communes d'ailleurs, en faisant des visites de site ».

Enfin sur la question des échelles de territoire, il faudra réfléchir et proposer des temps et des formes de débat permettant « d'articuler, d'une part la grande échelle (les Hauts de Montreuil), et d'autre part les périmètres opérationnels et la mise en œuvre des projets ». Cette question renvoie aussi

à la question des « calendriers de projet qui devront être pris en compte pour prioriser certains thèmes d'échanges et de travail ».

#### *Les outils de représentation*

« La question des outils de représentation du travail produit, comme la photo aérienne de la Fabrique sur laquelle on vient dessiner les projets et informations remontées à la Fabrique doit être approfondie ». Il va de même du blog de la Fabrique qu'il serait judicieux de « faire passer d'une plateforme de mise à disposition de l'information à un outil de production collaborative et de vitrine des initiatives du territoire ».

#### *Mobilisation, aller vers encore plus de diversité*

Puis est venue la question de la mobilisation des participants. « La mobilisation a porté ses fruits et la participation a été le plus souvent satisfaisante en nombre et en diversité » (on pense notamment aux tziganes et aux roms). La « participation des jeunes », comme celle des populations immigrées ou issues de l'immigration (« maliens, nord africains »...) représente probablement l'enjeu majeur en termes de mobilisation à venir. En complément, le conseil de Fabrique devra « envisager/préciser les modalités de travail avec les conseils de quartier du territoire de projet ».

#### *Et ceux de plus loin, qui s'intéressent à la Fabrique*

Enfin, on peut noter que différents « observateurs » s'intéressant à la question de la participation (universitaire, recherche/action, presse...) suivent ou sont venus faire connaissance de la Fabrique, encore deux architectes urbanistes lors de ce premier conseil de Fabrique. Ceci peut suggérer le potentiel de la Fabrique comme lieu/dispositif innovant d'une démarche de concertation.

### **Quelle suite pour le conseil de Fabrique ?**

L'opportunité et l'utilité d'un conseil de Fabrique ont été partagées par les participants à cette première rencontre. Toutefois son fonctionnement devra être précisé sur plusieurs points « quel est le meilleur horaire pour permettre au maximum de personnes de prendre part à ce temps de rencontre et de travail mensuel (en sachant que l'enjeu est d'avoir : habitants, élus et techniciens) ? », « nous avons testé 15h, lors du prochain conseil nous testerons 20h, puis pour le suivant 18h ». Le « conseil de Fabrique doit-il être une instance ouverte à laquelle on participe selon ses disponibilités et son intérêt pour le dispositif ou une instance plus resserrée avec des « titulaires » qui s'engagent à être présents à chaque réunion ? ».

Toutes ces questions nous permettront de démarrer le prochain conseil de Fabrique sur les modalités de fonctionnement de cette instance.

Notez la date et l'horaire : Mercredi 2 novembre 2011 de 20h à 22h à la Fabrique.